

On! – Trasformazioni Generative

Curriculum Aziendale

Focus “Accompagnamento all’imprenditorialità”

On Srl Impresa Sociale è la prima società di **purpose consulting** specializzata in processi di **trasformazione organizzativa** e **progetti multi-stakeholder a valore condiviso**, nella prospettiva della **Generatività Sociale**.

La Generatività Sociale [[link a www.generatività.it](http://www.generatività.it)] è il paradigma con cui agiamo nella contemporaneità, per la costruzione di un modello di **sviluppo contributivo e sostenibile**, cioè rispettoso dell’ambiente e generatore di progresso umano.

Chiamiamo “trasformazioni generative” il processo con cui persone, comunità e organizzazioni rispondono alle sfide del tempo attivando la loro capacità di **generare il nuovo** attraverso 4 momenti\movimenti:

- ❖ **Desiderare** - (ri)trovano il senso, inteso come significato profondo e direzione prospettica del proprio agire, per modificare forme e pratiche inadeguate all’oggi.
- ❖ **Mettere al mondo** - (ri)costruiscono legami e alleanze per immaginare e avviare nuove “imprese” comuni.
- ❖ **Prendersi cura** - accompagnano ciò hanno creato durante la crescita fino alla piena espressione del suo potenziale nel produrre valore per sé, la comunità e l’ambiente.
- ❖ **Lasciar Andare** - riconoscono nel patrimonio così prodotto un bene comune da lasciare in eredità alle future generazioni verso nuove trasformazioni.

Missione

La forma che abbiamo scelto è quella della **S.r.l. impresa sociale** perché crediamo nella capacità umana di agire sulla realtà, attraverso l’**imprenditorialità** e nella convergenza tra mondo delle imprese e generazione di valore sociale, culturale e ambientale come risposta alle sfide della contemporaneità.

La nostra missione è valorizzare la capacità delle persone di dar vita insieme a processi di trasformazione generativa:

- la nascita e crescita di imprese e organizzazioni **contributive e sostenibili**
- la costruzione di **alleanze per il valore condiviso** tra eccellenze aziendali, amministrazioni lungimiranti, buone pratiche di innovazione sociale e comunità di cittadini.

I nostri ambiti di intervento sono:

- ❖ *Consulenze Trasformative*
- ❖ *Innovazione Comunitaria*
- ❖ *NICS - Nuove Imprese Contributive e Sostenibili*
- ❖ *Rigenerazione Territoriale*
- ❖ *Centri di Generatività Permanente*
- ❖ *Alleanze Organiche*

On S.r.l. Impresa Sociale

Soggetta alla direzione e al coordinamento di COMM.ON!
Sede legale: Via degli Olivetani 10, 20123 - Milano
www.onimpresasociale.it | onimpresasociale@legalmail.it
Capitale sociale € 12.000 i.v. | C.F. - P.IVA: 10034810969

Nel dettaglio, la nostra impresa sociale:

- aiuta imprese profit e enti del Terzo Settore a sviluppare nuovi modelli di crescita duratura e qualitativa, attraverso percorsi di focalizzazione della loro “purpose”, processi di open innovation e cambiamento organizzativo collaborativo e progetti innovativi di valore condiviso – **Consulenze trasformative**;
- abilita comunità e territori nello sviluppare pratiche partecipative e imprenditoriali per governare e valorizzare i Beni Comuni – **Innovazione Comunitaria**;
- affianca Istituzioni pubbliche nel dar vita a forme di governance, piani strategici e politiche attive fondate su inter-indipendenza, co-responsabilità e capacità di generare valore per gli attori locali. – **Rigenerazione Territoriale**;
- accompagna aspiranti imprenditori a dar vita a nuove imprese generative di valore e lavoro, all’interno di ecosistemi solidali capaci di mettere a loro disposizione le relazioni, le risorse e le competenze necessarie “a farcela” – **Nuove Imprese contributive e sostenibili (vedi focus a seguire)**
- attiva utenti, gestori e proprietà in percorsi comunitari in grado di trasformare spazi abbandonati e “nuovi vuoti” in imprese sostenibili e luoghi generatori di speranza, lavoro, cultura, welfare, cittadinanza – **Centri di Generatività Permanente**
- anima coalizioni di soggetti che vogliono mettersi insieme per sperimentare innovazioni strutturali nel modello di sviluppo del nostro paese, provando a fare il salto (di scala) da testimonianza a proposta eco-sistemica - **Alleanze Organiche**

Focus: NICS - Nuove Imprese Contributive e Sostenibili

On! crede fermamente nella capacità dell’impresa di produrre sviluppo economico e progresso sociale. Altresì, sappiamo di quanto sia difficile farcela in Italia, soprattutto nelle tante periferie del nostro paese.

Per questo motivo abbiamo sviluppato un approccio innovativo e distintivo all’accompagnamento di “nuove imprese contributive e sostenibili” (NICS), cioè iniziative imprenditoriali che nascono con l’obiettivo di generare valore sociale, ambientale e culturale, sotto il vincolo della sostenibilità economica.

Il progetto adegua i principi, gli strumenti e l’efficacia del cd *lean startup approach* (metodologia sviluppata in Silicon Valley all’inizio del XX secolo) sui reali bisogni di aspiranti “imprenditori generativi” che vogliono fare impresa e creare occasioni di lavoro e coesione in contesti “periferici” (Sud Italia, aree interne, quartieri marginali); in settori economicamente fragili o di fallimento del mercato (inclusione di persone con disagio, persone in fase di riattivazione lavorativa, ecc.); in ambiti di innovazione sociale e sperimentazione comunitaria (es. imprese di comunità).

L’approccio di fonda su un percorso di accompagnamento, compatto e essenziale, che mira a:

- 1) dare piena consapevolezza ai partecipanti sul significato, personale prima che professionale, dell’essere imprenditori;
- 2) evidenziare la reale capacità dell’idea di generare valore, prima di qualsiasi atto formale e di allocare tempo e budget sull’operatività (es. stesura di un business plan, notaio, attività di comunicazione, ecc.);

On S.r.l. Impresa Sociale

Soggetta alla direzione e al coordinamento di COMM.ON!
Sede legale: Via degli Olivetani 10, 20123 - Milano
www.onimpresasociale.it | onimpresasociale@legalmail.it
Capitale sociale € 12.000 i.v. | C.F. - P.IVA: 10034810969

- 3) seguire il team nell'avvio delle attività operative nei primi 4-6 mesi, quelli più delicati per il successo dell'iniziativa.

La finalità del percorso è paradossalmente “far fallire”, il prima possibile e in maniera protetta, il team e/o l'idea nel caso si dimostrino prive delle caratteristiche essenziali per farcela. In questo modo, infatti, si risparmiano tempo, denaro, relazioni e reputazione. Inoltre è più agevole da gestire il mancato successo sul piano emotivo-personale e nella sua dimensione sociale e anche legale. Infine ma non ultimo, anche dall'esperienza di una “mancata nuova impresa” nascono traiettorie professionali più solide e positive.

NICS quindi si focalizza sul capacitare persone, gruppi, organizzazioni e comunità nel far nascere nuove imprese, sociali e non, a prescindere dalla loro aderenza alla categoria delle “startup innovative ex lege”, cioè imprese ad alto potenziale di crescita e ad altrettanto alto rischio, con modelli di business scalabili e fabbisogni finanziari congruenti. In primis, perché su quel “segmento di mercato” sono già attivi molti attori nazionali e regionali, che offrono competenze, servizi e filiere strutturate. In secundis (e soprattutto) perché il progetto nasce dalla convinzione che quello che manca nei mille territori italiani e, più nello specifico, al Centro-Sud, sia una rete di esperienze locali, competenti e radicate, finalizzate alla diffusione della cultura del fare impresa e all'accompagnamento “di chi ci vuol provare” ed efficaci perché commisurate ai reali bisogni della comunità.

In questa prospettiva facciamo riferimento al paradigma della Generatività Sociale. Per saperne di più: www.generativita.it

Il team di NICS

Il team di On! che segue il filone delle “nuove imprese” si avvale di 4 figure:

- 4) *Giovanni Petrini*, innovation manager con più di 10 anni di esperienza nell'accompagnamento di nuove imprese ad alto impatto sociale, ambientale e culturale
- 5) *Antonio Romani*, manager con 30 anni di esperienza in processi di innovazione, strategia e gestione economico-finanziaria
- 6) *Federico Remonato*, service designer con più di 10 anni di esperienza nello sviluppo di progetti e prodotti\servizi di innovazione sociale
- 7) *Edoardo Leveratto*, project manager nell'ambito dell'innovazione sociale e culturale

I nostri clienti

On! ha lavorato alla nascita delle seguenti imprese o incubatori locali:

- **GO srl impresa sociale startup innovativa a vocazione sociale**, spin off di On! che mira a offrire formazione e servizi, digitali e non, agli Oratori italiani www.generazioneoratori.it – Milano, in collaborazione con la CEI (dal 2020)
- **Coviamo – incubatore fraterno**, progetto per un incubatore specializzato nella nascita di imprese attive sui temi dell'Ecologia Integrata - a Taranto, in collaborazione con l'Ordine dei Francescani Minori e Contatto APS, con il sostegno di Fondazione Peppino Vismara di Milano (dal 2019 al 2020)
- **Mazara Social Innovation**, percorso di accompagnamento alla nascita di 6 nuove imprese ad alto impatto occupazionale nella Sicilia nord-occidentale - a Mazara del Vallo, in

On S.r.l. Impresa Sociale

Soggetta alla direzione e al coordinamento di COMM.ON!
Sede legale: Via degli Olivetani 10, 20123 - Milano
www.onimpresasociale.it | onimpresasociale@legalmail.it
Capitale sociale € 12.000 i.v. | C.F. - P.IVA: 10034810969

collaborazione con Consorzio Gino Mattarella, Confcooperative Sicilia e Comune di Mazara del Vallo (dal 2019 al 2020)

- **Nuovo Circolo ANSPI**, impresa nascente nell'Oratorio di San Martino, presso la Parrocchia di Nostra Signora della Salute, con l'obiettivo di ravvivare e gestire il locale bar parrocchiale come punto di comunità, Torino, in collaborazione con Opera Torinese del Murialdo (dal 2019 al 2020)
- **Contatto APS**, associazione di promozione sociale che accompagna persone e organizzazioni in percorsi di ricostruzione del proprio senso, attraverso momenti individuali e collettivi (persone) e progetti di riorganizzazione aziendale (imprese)
<https://contattoaps.wordpress.com> (nel 2018)
- **Mirroring S.r.l. Società Benefit**, per lo sviluppo del progetto Hartéck, una piattaforma di matching tra giovani talenti della pittura figurativa italiana e nuovi mecenati del XXI secolo (nel 2018, oggi in liquidazione).

On S.r.l. Impresa Sociale

Soggetta alla direzione e al coordinamento di COMM.ON!
Sede legale: Via degli Olivetani 10, 20123 - Milano
www.onimpresasociale.it | onimpresasociale@legalmail.it
Capitale sociale € 12.000 i.v. | C.F. - P.IVA: 10034810969